



The Japan Council of Local Authorities for
International Relations, Singapore

シンガポールの政策 空港政策編

(2024年5月) 一般財団法人自治体国際化協会 シンガポール事務所

-
- | | |
|---------------------|----------------------------|
| 1. チャンギ国際空港 | 11. 各種サービス |
| 2. 運営組織 | 12. JEWEL Changi Airport |
| 3. チャンギ空港利用者数の推移 | 13. セレター空港 |
| 4. 世界の空港国際線乗降客数 | 14. ライバル空港 |
| 5. 成田国際空港との比較 | |
| 6. ターミナル全体図 | |
| 7. 旅客ターミナル概要 | |
| 8. 第4ターミナル | |
| 9. 第5ターミナル | |
| 10. 出入国審査の自動化レーン | |

1. チャンギ国際空港

- 1981年に24時間空港として開港
- シンガポール東端に位置(元々は空軍基地)
- 現在の4ターミナルは将来的に5ターミナルに増加
- 市内中心部から充実した交通手段
- 空港利用客に対するサービスの充実に定評があり多くの利用客を獲得

項目	2024年	2023年	2019年
利用客数(年間)	約6,770万人	約5,890万人	約6,830万人

項目	2025年1月時点	2024年1月時点	2019年12月時点
運行航空会社	100	93以上	100以上
航路数(国・地域／都市)	49／163	49／154	100／380
週間定期便	7,400以上	6,700以上	7,400以上

2. 運営組織①（CAAS及びCAG）

- CAASとCAGによる空港運営

- ①シンガポール民間航空庁

- Civil Aviation Authority of Singapore (CAAS)

- 運輸省管轄下の法定機関。航空行政を担当

- ②チャンギエアポートグループ

- Changi Airport Group (CAG)

- 2009年に空港の運営部門を独立・民営化し発足

- ③チャンギエアポートインターナショナル

- Changi Airport International (CAI)

- CAGの子会社。世界中の空港へ投資を行う

2. 運営組織② (CAI)



The Japan Council of Local Authorities for
International Relations, Singapore

世界30以上の国で、60以上の空港の投資・管理・コンサルタント等を行う

① ネットワーク拡大

- 交通予測
- ネットワーク戦略
- 航空会社の開発
- 旅客開発
- 貨物開発

② 商業開発

- ビジネスモデル開発
- 財務分析
- 投資分析
- ショッピング体験の設計
- プロジェクト・入札管理

③ 運営効率化

- オペレーション管理
- テクノロジーの活用
- ボトルネックの特定と解決策
- 顧客体験サービスの開発

④ プランニング

- 全体開発計画
- 飛行場の設計・改修
- ターミナル機能の設計・評価
- プロジェクト管理

【出典】Changi Airport International Web Site



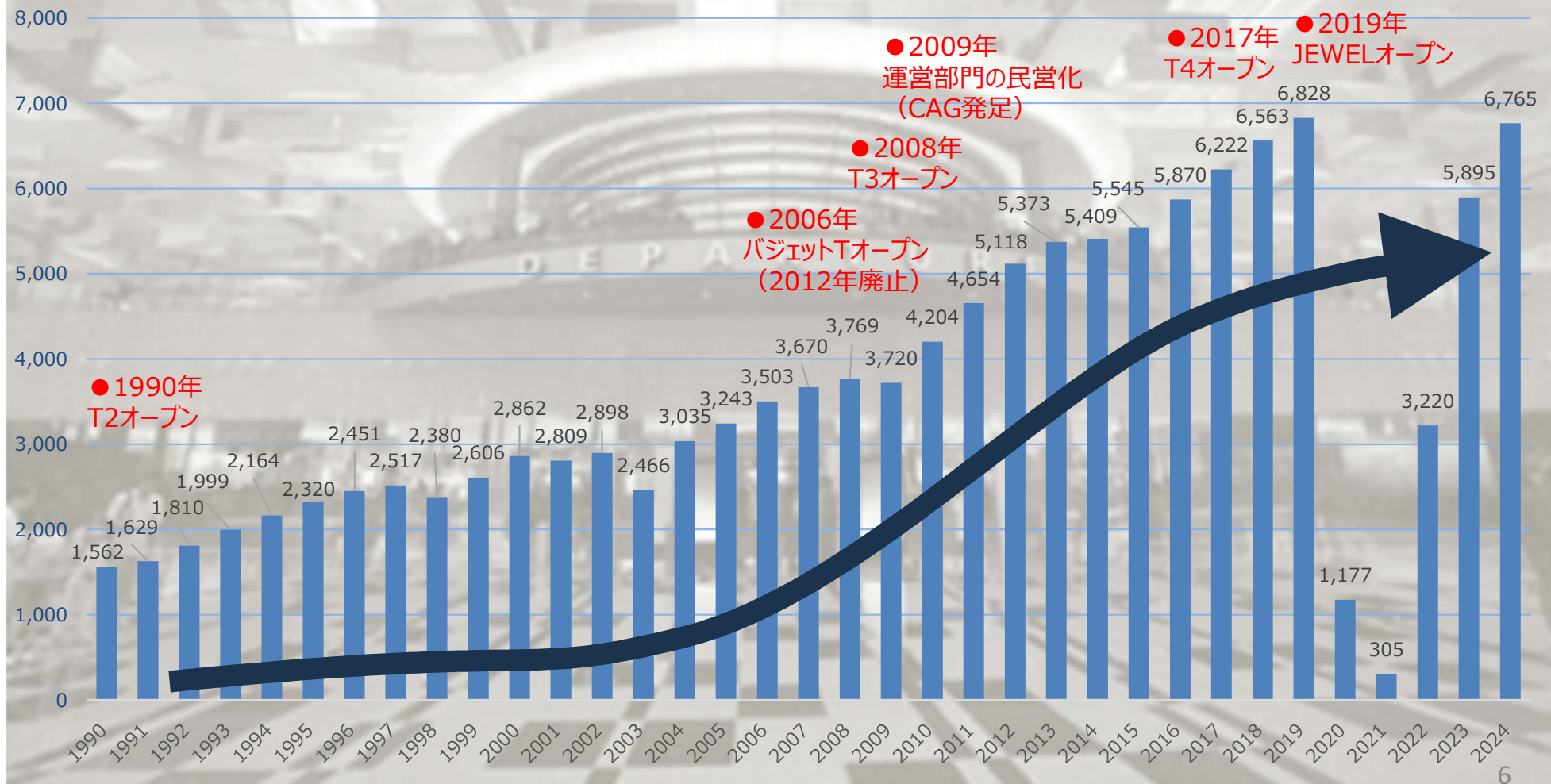
福岡空港

2018年にCAIが参画する日本の企業連合が、福岡空港の運営事業者に選定された。
航空会社との契約のオンライン化、ユニークな商品の開発を行った。
2023年3月に撤退。

3. チャンギ空港利用者数の推移

増加の要因

- 国を挙げた観光政策
- 中長期的な需要に応える積極的なハード整備
- 充実した空港サービスの提供



【出典】Department of Statistics Singapore Web Site

4. 世界の空港国際線乗降客数ランキング

国際線乗降客数ランキング（2024年）

INTERNATIONAL PASSENGERS*						
2024	2023	2019	AIRPORT	2024	% CHANGE VS 2023	% CHANGE VS 2019
1	1	1	DUBAI, UAE (DXB)	92 331 506	6.1	7.0
2	2	2	LONDON, UK (LHR)	79 194 330	5.7	4.1
3	7	5	INCHEON, KOREA (ICN)	70 669 246	26.7	0.1
4	5	7	SINGAPORE, SINGAPORE (SIN)	67 063 000	14.8	-0.8
5	3	3	AMSTERDAM, NL (AMS)	66 822 849	8.0	-6.8
6	4	6	PARIS, FRANCE (CDG)	64 469 356	5.0	-7.7
7	6	14	ISTANBUL, TURKEY (IST)	62 975 429	8.1	59.1
8	8	8	FRANKFURT, GERMANY (FRA)	56 185 219	3.9	-10.9
9	12	4	HONG KONG, HONG KONG SAR (HKG)	52 949 047	34.4	-25.7
10	9	15	DOHA, QATAR (DOH)	52 714 976	14.8	35.9

*INTERNATIONAL PASSENGERS ENPLANED AND DEPLANED

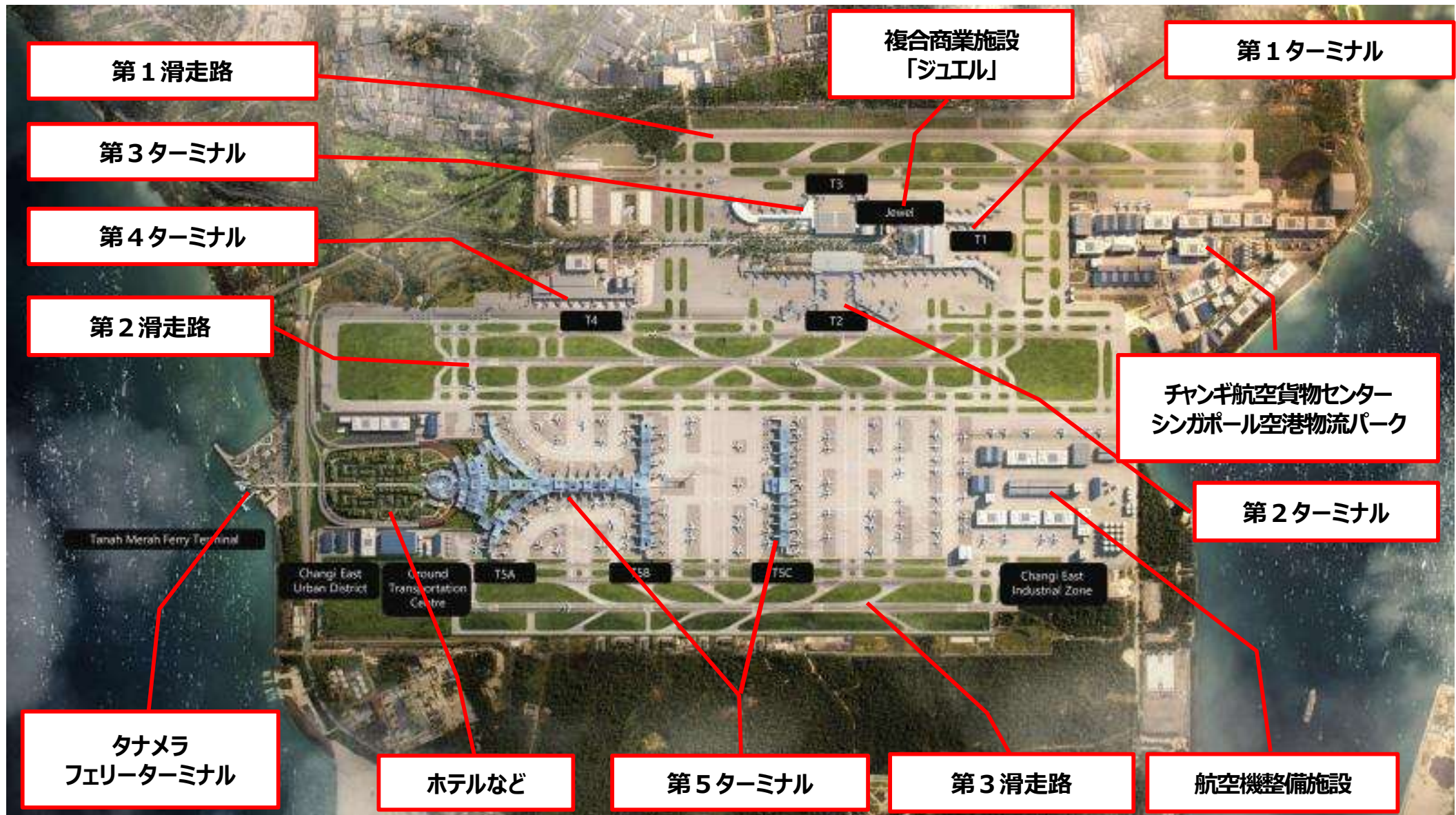
【出典】International travel returns: Top 10 busiest airports in the world revealed (ACI WORLD)

5. 成田国際空港との比較



	チャンギ国際空港	成田国際空港
管理会社	チャンギエアポートグループ	成田国際空港株式会社
敷地面積	1,300ha	1,198ha
床面積	1,271,000m ² ※第1～4ターミナルの合計	約970,000m ²
滑走路	4,000m×2	4,000m×1 2,500m×1
運用時間	24時間	6:00～24:00 (B滑走路は23:00)
就航都市数	163都市 (2025年1月)	(海外) 105都市 (国内) 18都市 (2025年4月)

6. ターミナル全体図













7. 旅客ターミナル概要

	第1ターミナル	第2ターミナル	第3ターミナル	第4ターミナル	第5ターミナル
操業開始	1981年7月	1990年11月	2008年1月	2017年10月	2030年中旬
敷地面積	1,300ha				1,080ha (予定)
床面積	308,000m ²	358,000m ²	380,000m ²	225,000m ²	—
年間旅客 対応能力	2,400万人	2,800万人	2,200万人	1,600万人	初期段階で 5,000万人予定

建設中
2030年中旬オープン予定

空港使用料

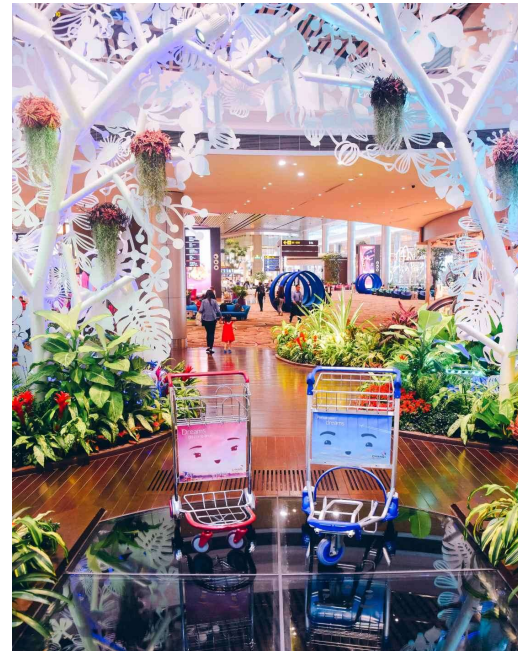
区分		2025	2026	2027	2028	2029	2030
チャンギ 空港 出発客	サービス料・ セキュリティ料(CAG)	46.40	46.40	49.40 	52.40 	55.40 	58.40
	航空税(CAAS)	8.00	8.00 	10.00	10.00	10.00	10.00
	航空税(政府) ※チャンギイースト開発資金	10.80	10.80	10.80	10.80	10.80	10.80
合計		65.20	65.20 	70.20 	73.20 	76.20 	79.20
トランジット客		12.00 	15.00 	18.00 	19.00 	20.00 	21.00

2030年まで毎年引き上げ

【出典】Changi Airport Group Web Site

8. 第4ターミナル

- 2017年10月31日供用開始
- 2階建て、225,000㎡の床面積
- キャセイパシフィック航空や大韓航空、LCCのエアアジアやジェットスター航空などが利用
- 初めて導入した「FAST」システムにより搭乗手続きや出入国審査などを自動化
- プラナカンのショップハウスが並ぶヘリテージゾーンなど



【画像出典】Changi Airport Web Site

(<http://nowboarding.changiairport.com/discover-changi/5-photo-spots-in-changi-airport.html>)

9. 第5ターミナル



- 2030 年代半ば頃に運用開始を予定し、年間約 5,000 万人の旅客移動に対応
- 航空産業の長期成長に対応するとともに、主要な航空ハブの地位を強化
- コロナ禍の教訓を生かし、乗客の非接触システム、強化換気システムなど感染症対策を導入
- 自律走行車や手荷物処理ロボットなどの技術導入に対応し、空港業務の自動化とデジタル化を促進
- ソーラーパネル、スマートビル管理システム、熱エネルギー貯蔵を組み合わせた冷房システムの導入など、持続可能性を考慮したターミナルとなる



10. 出入国審査の自動化レーン

- 電子入国申請書（SG Arrivalカード）をMyICAモバイルアプリか、ICAウェブサイトから提出（到着日を含む3日前から提出可）
- チャンギ空港の到着ターミナルから自動化レーンに進み、パスポートをスキャン、指紋等の生体認証を提示
- 全ての国籍の旅行者が自動化レーンで迅速でシームレスな入国審査を受けることが可能



Guide for automated lanes (with iris/fingerprint capturing)



【画像出典】Changi Airport Web Site、Immigration & Checkpoints Authority web site
(<https://www.changiairport.com/corporate/media-centre/changijourneys/the-changi-experience/automated-clearance.html>) (https://www.ica.gov.sg/docs/default-source/ica/files/automated-lanes-with-iris-and-facial.pdf?sfvrsn=f951bb8a_7)

11. 各種サービス①



➡ 無料インターネット端末
全館無料Wi-Fi



➡ チャンギ・リコメンズ

➡ 無料市内観光ツアー提供



11. 各種サービス②

バタフライガーデン



屋外プール



空港内無料映画館



トランジットホテル



12. JEWEL Changi Airport

- 総工費約S\$17億（約1,400億円）をかけ、2019年4月17日にオープン
- 地上5階、地下5階建ての巨大なドーム型のモールで、総床面積は13万5,700m²
- 飲食店や小売店、合わせて約280店舗が入居
- 2024年の年間来客数は、過去最高の8,000万人を超えた



【画像出典】 Changi Airport Group Web Site (<http://www.changiairport.com/en/discover/jewel.html>)

13. セレター空港

- 英植民地時代の1929年に軍用飛行場として完成したシンガポールで最も古い空港
- 主に、ビジネスジェットやチャーター機、医療搬送用航空機の発着、パイロット訓練で利用されてきた
- 2018年11月の新旅客ターミナル開業により旅客処理能力が格段に向上、ビジネスジェット機の域内ハブとして地位向上を目指している
- プロペラ機の定期便も就航中



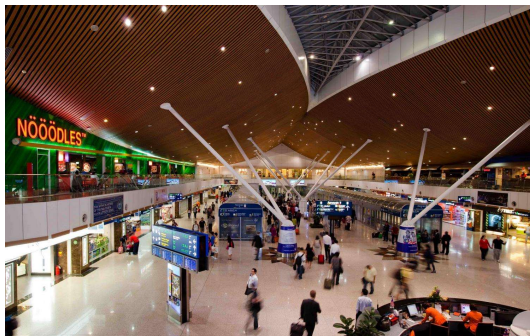
14. ライバル空港



ドバイ国際空港
(アラブ首長国連邦)



スワンナプーム国際空港
(タイ)

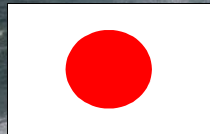


クアラルンプール国際空港
(マレーシア)



～ ご清聴ありがとうございました ～

E N D



The Japan Council of Local Authorities for
International Relations, Singapore